

# Sanitaire et social : bilan de l'emploi 2024



© 2025 Les Echos Publishing

En 2024, les associations et fondations du secteur sanitaire et social géraient 39 350 établissements, soit 25 % des établissements employeurs du secteur privé non lucratif. Mais elles faisaient travailler 58 % des salariés de ce secteur, soit plus de 1,202 million de salariés pour une masse salariale de 33,1 milliards d'euros. En moyenne, chaque établissement employait 31 salariés.

**À noter :** les associations représentaient 95,1 % (37 310) des employeurs et les fondations 4,9 % (2 040).

Le tableau suivant détaille l'activité des établissements employeurs dans le secteur sanitaire et social.

Établissements employeurs et effectifs par domaine d'action en 2024				
Domaine d'action	Établissements employeurs	Salariés	Masse salariale	Salariés par établissement
Personnes âgées	3 598	133 215	4 Md€	37
Handicap	7 558	360 363	8,8 Md€	48
Aide à domicile	4 113	148 715	3 Md€	36
Accueil de jeunes enfants sans hébergement	3 681	47 509	1,1 Md€	13

Protection de l'enfance-jeunesse	2 667	79 324	2,4 Md€	30
Hébergement pour adultes en difficultés	2 445	50 482	1,5 Md€	21
Santé	5 292	195 103	7,7 Md€	37

[Bilan 2024 de l'emploi associatif sanitaire et social, Uniopss, DLA et Recherches & Solidarités, septembre 2025](#)

© 2025 Les Echos Publishing